

# 台灣經濟四百年

## 第 23 章

### 「女工效率很高」

---

吳聰敏 (台大經濟系)

2023/05/24

1. 電視機與零組件
2. 直接外人投資
3. 工資低
4. 「做得更好」
5. 女性地位提升

Hu (1966):

“好幾位在台灣設工廠的美國經理人告訴我, 他們所僱用的女工效率很高。平均來講, 台灣女工學某一項作業所需要的時間, 比美國女工少三分之一, 而且做得更好。但是, 她們領的月薪僅20美元, 美國的工資則是300美元。”

# 台積公司第18廠



## 資訊與通信科技 (Information and Communication Technology, 簡稱為 ICT)

- 電子零組件製造業
- 電腦、電子產品及光學製品製造業
- 電信業
- 電腦相關及資訊服務業

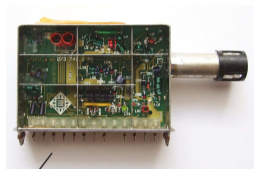
# 電視機與零組件

---

# 1950年代美國的消費性電子產業

- 消費性電子 (consumer electronics) 產業: 電視機, 收音機
- 電視機生產: 映像管, 零組件, 組裝
- 美國市場競爭激烈, 各大廠積極降低成本
- 歐美電子業大廠到世界各地尋找生產成本低的地方

# 電視機映像管, 偏向軛與調諧器



調諧器

偏向軛

映像管





# 台灣電子公司生產線 (1964年)

- 1964年11月底美國的通用器材公司 (General Instrument, 簡稱為 GI) 在新店的組裝廠已經開工
- 這家工廠一開始取名為「台灣電子公司」, 1966年改名為「台灣通用器材公司」

# 台灣電子公司生產線 (1964年)



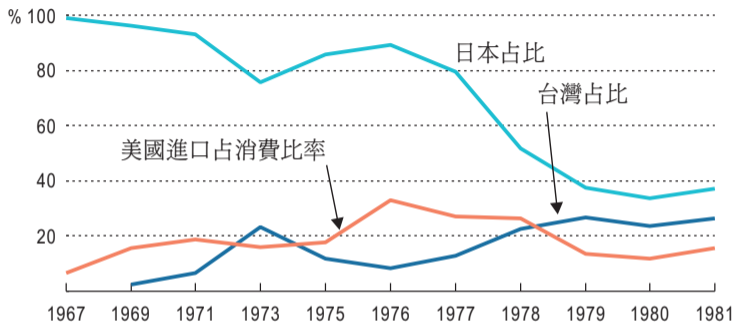
# 直接外人投資

---

# 電子業直接外人投資 (1970年底)

廠商	員工數	主要產品
通用器材 (1964)	8,500	電視機零件
飛歌福特 (1965)	1,700	電視機, 收音機, 組件
艾德蒙 (1966)	1,700	電視機, 調諧器
TRW (1966)	1,500	零組件, 半導體, 電視機
RCA (1967)	2,300	零組件, 半導體, 電視機
增你智 (1970)	1,318	電視機, 零組件
台灣松下 (1966)	1,800	電視機, 收音機, 零組件
三洋電機 (1966)	1,800	電視機, 收音機, 電阻
三美電機 (1972)	1,500	調諧器, 電容, 線圈
太陽誘電 (1967)	1,300	電容
原田工業 (1968)	1,100	天線

# 美國彩色電視機進口比率



- 美國進口的電視機,一開始是由日本獨占;台灣於1969年加入
- 1977年美國實施「有秩序銷售協定」(Orderly Marketing Agreements)政策,限制日本出口數量,日本廠商把生產線移到台灣與南韓
- 1979年起,「有秩序銷售協定」也施加於台韓兩國

- 各國的經濟成長率高低不同, 而且差異大
- The consequences for human welfare involved in questions like these are simply staggering: once one starts to think about them, it is hard to think about anything else.

# 台灣戰後的高成長

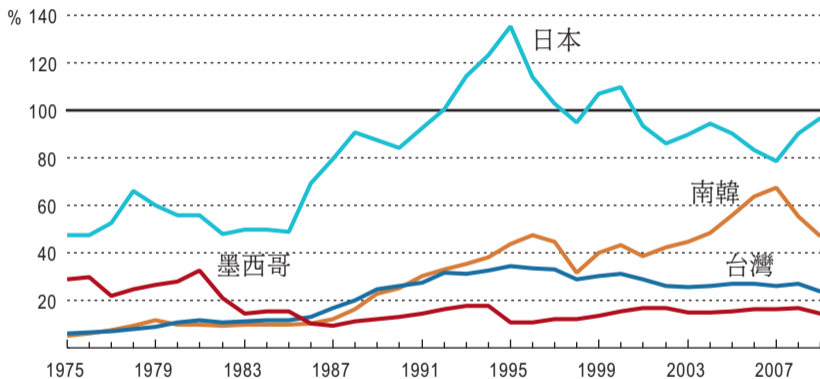
- 台灣戰後的高成長是因為出口擴張, 主要的出口產業是紡織業與電子業, 後者是外資來台設廠
- 外資為何選擇來台?
- Schreiber (1970, 頁 40): 台灣的工資低
- 1960年代中期, 台灣女工的工資僅為美國的 15 分之 1, 日本的 3 分之 1, 香港的一半

# 工資低

---

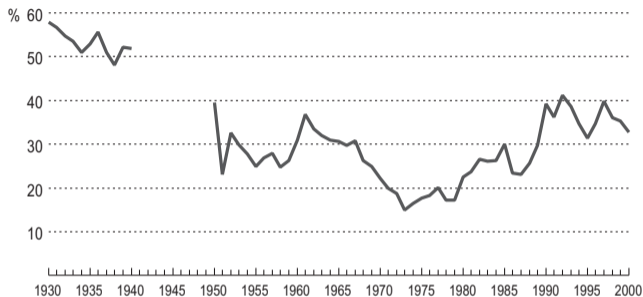


# 各國製造業勞動報酬對美國之比率



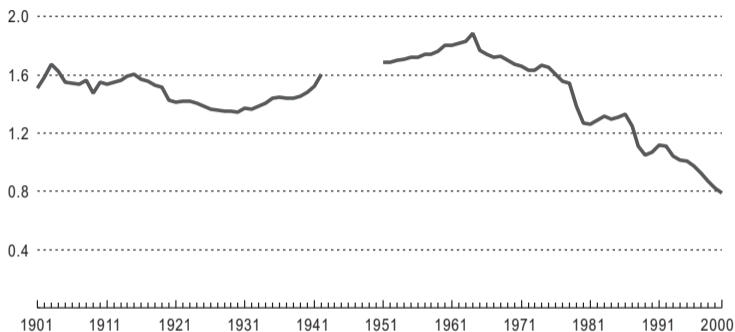
- 1975年, 台灣的時薪報酬大約是美國的 16 分之 1

# 台灣對日本製造業男性工資比率: 1930-2000



- 台灣為何工資低?
- 1930-1940年期間, 台灣是日本的 53.2%; 1965年, 下降為 30.6%
- 1950年前後, 台灣移入約 1 百萬人, 占原來人口數大約 13%
- 但是, 戰後開始, 匯率影響工資比之計算

# 平均每甲耕地面積之農業就業者人數



- 台灣的糖業到了戰後即沒落, 農村的人口前往城市找工作
- 1950年, 紡織業發展起來, 但大約三年之後國內市場已飽和, 到城市找工作的人, 只能回到農村, 造成農業部門  $L/K$  上升
- 1960年代出口擴張後, 農村的人口再度流向城市

「做得更好」

---

# 「做得更好」

- 台灣不盡僅工資低, 勞動品質也高
- 外資工廠經理人: 台灣女工「學某一項作業所需要的時間, 比美國女工少三分之一, 而且做得更好。」

# 有效勞動成本

---

日本	125-305	南韓	50-115
香港	85-125	台灣	35-80
新加坡	70-115		

---

- 有效勞動成本是指每製造一單位產品的勞力成本;單位,月薪美元
- 來源: Arthur D. Little (1973), 頁 56

# 台灣工人的態度最好, 效率最高

劉羽隆 (2020):

“台灣工人的態度最好, 效率最高, 產品的良率最高。對公司而言, 良率高很重要。生產線通常每兩小時會休息 10 分鐘, 台灣的工人對於休息時間前幾分鐘進到眼前的這一件, 先處理完再休息, 他的休息時間會因此縮短一些。同樣的情景若在愛爾蘭, 工人對眼前的一件不會動手, 等休息回來後再做。”

# 台灣工人的態度最好, 效率最高

Don Brooks (2000):

“台灣人的特性是同質性高, 而且有團隊合作的精神。如果有人在團隊中不盡責, 其他人會給他壓力。西方人沒有這種精神”

- 「盡責」兩個字似乎比「服從性高」更精確地說明台灣員工的特質
- 為何台灣人有盡責的特質?



# 女性地位提升

---

- 1960–1980年期間, 台灣製造業女性實質工資的年增率高達6.1%
- 紡織業與電子業的發展, 提升了女性的所得與地位, 也使他們更早就遠離家門, 獨立生活

# 參考文獻

---



Arthur D. Little (1973), "The Outlook for the Electronics Industry in Taiwan," Report No. 4 for the Council for International Economic Cooperation and Development.



Hu, K.P. (1966), "The Growing Electronics Industry on Taiwan," *Industry of Free China*, 26(6), 28–33.



Schreiber, Jordan C. (1970), *U.S. Corporate Investment in Taiwan*, New York: Dunellen Publishing.