

國立臺灣大學文學院

106 年度邁向頂尖大學學術領域全面提升計畫書

106 年 4 月 25 日

目 錄

計畫摘要.....	1
壹、學院現況之自我分析及評估.....	2
1.1 學院簡介	2
1.2 教學及研究現況	2
1.3 未來願景	2
1.4 發展面臨之問題	3
貳、增進研究能量.....	3
2.1 計畫目標	3
2.2 執行策略與執行方案	3
2.3 執行時程	3
2.4 經費需求	4
參、改善教學品質.....	5
3.1 計畫目標	5
3.2 執行策略與執行方案	5
3.3 執行時程	5
3.4 經費需求	6
肆、國際化計畫.....	7
4.1 計畫目標	7
4.2 執行策略與執行方案	7
4.3 執行時程	7
4.4 經費需求	7
伍、經費需求總表.....	8
陸、執行管控機制.....	9
柒、績效評鑑機制.....	9
7.1 評鑑方式	9
7.2 評鑑範圍	9
7.3 評鑑指標	9
7.3.1 分年量化指標（含 104、105 年狀況值及 106 年目標值）.....	9

7.3.2 質化指標	9
7.3.3 評鑑指標一覽表.....	10
附件.....	11
院本部計畫書.....	11

計畫摘要

- 一、改善教學品質方面，本院有兩大具體目標：一是為社會提供素質良好且具創造力的人文專業人才，另一則為提升全校同學的人文認識與素養。採取策略是在系所之外，發展有創意以及具應用性的人文教育。重點作法包括改進既有的人文相關學程，籌開新的文化創意課程（現有的藝術設計學程已屬此類），推動學士跨域專長。此外，廣設外語課程、支援兼任教師、更新教學設備並改善教研環境、推動教育國際化以及辦理各項藝文活動，都是工作重點。
- 二、增進研究能量方面：以全面提升研究能量為目標，並採取擴充研究資源為策略，重點作法包括訂購資料庫、購置圖書設備、支持國內外田野考察、支援佛學數位博物館暨圖書館人力等。
- 三、推動國際化方面，有三大項目標：第一是學術研究的國際化。本院希望藉由支持教師參加國際學術會議，鼓勵系所與院內教師主辦國際學術會議，提升外籍專任教師的水準，來達成此目標。其次是積極推動學生與教育的國際化。具體措施包括提供外籍生獎學金，吸引國際生就讀，協助國際生適應環境，並持續辦理出國交換生獎學金，鼓勵學生至外國大學學習，赴國外從事教育與研修活動。第三是強化學生的國際交往能力，為此，本院開設有各種外語課程，並獎勵英語授課。
- 四、各項目預算分配比例：

經費項目	經常門	國外差旅費	資本門	小計
改善教學品質	28.9%	0%	6.8%	35.7%
增進研究能量	36.2%	4%	16.7%	56.9%
推動國際化	7.5%	0%	0%	7.5%
總計	72.6%	4%	23.5%	100%

國立臺灣大學文學院邁向頂尖大學學術領域全面提升計畫書

壹、文學院現況之自我分析及評估

1.1 學院簡介

文學院現有單位如下：中國文學系、外國語文學系、歷史學系、哲學系、人類學系、圖書資訊學系、日本語文學系、戲劇學系、藝術史研究所、語言學研究所、音樂學研究所、臺灣文學研究所、華語教學碩士學位學程，翻譯碩士學位學程，另有外語教學暨資源中心、語文中心以及國際華語研習所，共計 8 個學系、12 個研究所、2 個碩士學位學程、3 個附屬單位。本院歷史悠久，規模龐大，涉及領域廣闊，無疑是臺灣首屈一指的文學院，部分學門已居世界一流之列，若干研究領域在東亞亦屬突出。

1.2 教學及研究現況

本院各系所長年充實或更新設備，以利教學，諸如外語教學暨資源中心有各種錄影帶、錄音帶及影音碟片等數以萬計，且有網路外語教學教室；人類學博物館收藏眾多珍貴的民族及考古文物；電腦教室設備完善，提供優良的教學環境。此外，本校圖書館藏書近 420 萬冊，為全國大學之冠，已達國際水準，其中有很大比例與人文學科有關。

本院教師素重研究著述，量多質精，久為士林稱道，其中若干系所如中國文學系、藝術史研究所等之研究，已躋頂尖水準。本院亦出版多種學術期刊，除全院性之《臺大文史哲學報》，各系所大多編印有專業之學術刊物，如《臺大中文學報》、《中外文學》季刊、《臺大歷史學報》、《哲學論評》、《考古人類學刊》、《圖書資訊學刊》、《臺大日本語文研究》、《美術史研究集刊》、《臺大佛學研究》和 *Studies in Language and Literature* 等，大多進入 THCI CORE。

1.3 未來願景

1.3.1 努力方向

本院未來努力的方向，為促進學術研究，提升教學水準，協助各系所發展其學門的特色，爭取達成世界一流之目標。具體策略包括挹注研究資源予本院教師、鼓勵聘請已有成就之資深學者、聘請重要國際學者為客座教授，亦將擴增外籍學生名額，並大幅增加教師學生赴國外進修與參與學術會議之人數，以加速國際化。

1.3.2 標竿單位

由於本院領域涵蓋範圍廣闊，包含文史哲、語言及藝術、人類學、圖書資訊等方面，因此本院（2012 年 QS 排名 45，2013 年 QS 調整評鑑方法，本院排名第 82，2014 年 QS 排名 54，2015 年 QS 排名 47，2017 年 QS 排名 29）以與本院性質結構較為接近之京都大學文學部（2012 年 QS 排名 27，2013 年 QS 排名 42，2014 年 QS 排名 41，2015 年 QS 排名 34，2017 年 QS 排

名 26) 作為短期標竿，中長期則以**東京大學文學部** (2012 年 QS 排名 12, 2013 年 QS 排名 20, 2014 年 QS 排名 14, 2015 年 QS 排名 16, 2017 年 QS 排名 11) 作為指標。

1.4 發展面臨之問題

本院最大的困難是教學研究空間不足，不但妨礙教師之工作，學生之學習，對於爭取優秀學者來院服務也不利，積極爭取人文大樓籌建落實，為本院的要務。教師教學負擔沈重，長年為本院發展的障礙，這方面近年已有改善，但仍須持續努力。此外，本院教授之外語種類雖多，由於缺乏和語言課程配合之文化課程與研究實力，亞太與歐洲（不含英國）領域仍待改進。

貳、增進研究能量

2.1 計畫目標

在全國各文學院中，本院歷史最為悠久，研究範疇最為豐富，14 個系所與學位學程中，包含人文學、外國語文、藝術乃至社會科學及圖書資訊等領域。本院努力的目標，在全力發展人文教育及研究，培養人才，以期對知識學術與臺灣社會的永續發展做出重大貢獻。

本院在世界大學 Arts & Humanities 領域排名中，2008 年泰晤士高等教育 THE-QS 排名第 152，2009 年 THE-QS 排名第 60，2010 年 QS 排名第 58，2011 年 QS 排名第 45，2012 年 QS 排名維持第 45，2013 年 QS 調整評鑑方法，該方法似乎對非西方大學不利，但本院排名第 82，顯見仍有不足之處，需在已有基礎上，更努力求取進步。2014 年排名第 54，2015 年排名第 47，2017 年本院排名再度提升至第 29。本院最重要之目標，仍為在各領域求取實質進步，特別是在表現較弱的領域，只要持之以恆，進步應該能反映在排名上。

2.2 執行策略與執行方案

本院以往長期經費不足，各系所均有亟待改善之瓶頸，因而在本計畫下，調撥部分業務費用及設備圖書費用供各系所使用。也提供訂購資料庫經費，支持國內外田野工作，並支援佛學數位博物館暨圖書館人力，以擴充研究資源。總之，一切以改善環境、提升學術能量為先。

2.3 執行時程

全部時程共 7 年，自中華民國 100 年 4 月 1 日至 106 年 12 月 31 日。本計畫書則為第七年，即 106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日。

2.4 經費需求(106 年)

單位：元

項目		細項	預算	計算方式說明	小計
經常門	人事費	佛學數位圖書館暨圖書館約用人員薪資	1,703,530	幹事 3 人 1-12 月薪資及年終獎金	13,527,272
	國外差旅費	總計畫差旅費	1,334,000	補助院內教師出國開會發表論文。個案向法院方提出申請，以補助機票費、保險費、行政費為原則，實報實銷。	
	業務費及其他	總計畫業務費	429,742		
		補助各系所業務費	9,840,000	1. 中文、外文各 91 萬，歷史、哲學各 76 萬，人類、圖資、日文、戲劇各 71 萬，獨立所、學位學程各 61 萬。 2. 項下預計所需之人力員額為約用人員 1 名、專任助理 5 名、兼任助理 28 名、臨時工 184 名、工讀生 139 名。	
		訂購期刊資料庫經費	140,000		
		國內田野差旅費	80,000		
資本門	設備費		0		5,632,834
	圖書費	文瀾閣《四庫全書》、《1911-1949 中文期刊全文數據庫》、《大成故成堆：大成老舊刊全文數據庫》	5,632,834		
合計					19,160,106

參、改善教學品質

3.1 計畫目標

本院教育之總體目標為「厚植人文素養、擴展藝術視野、豐富專業知能、激發多元創意」。具體而言，本院有兩大目標：一是為社會提供素質良好且具創造力的人文專業人才，另一則是提升全校同學的人文認識與素養。本院教師因支援全校性之共同與通識課程，教學負擔較重，出現人力不足之現象，近年在邁頂計畫的支援下，已有顯著改善。

3.2 執行策略與執行方案

為解決教學人力之不足，本院積極向教務處申請補助徵聘專兼任專案計畫約聘教師及教學助理，以減輕教師之教學負擔。此外，本院更積極推動數個學程，以期打破剛性系所制度之限制，提供更適合現實需要之教育。自 92 學年度起，本院陸續設置各種學程：「臺灣研究學程」、「歐洲暨歐盟研究學程」、「經典人文學程」、「知識管理學程」、「亞洲藝術學程」、「藝術設計學程」、「中英翻譯學程」及「日本研究學程」。此外，本院也鼓勵開設文化創意相關課程，希望發揮本院對臺灣文創工作的影響。

在文學院極重要的語文課程方面，本院不論是語種數、修課人數及穩定度，均為全臺之冠，這些課程對本院及本校學生國際視野的擴展、基礎實力的提高，已有初步成效，期望未來仍能獲得教務處之支持，得以持續發展。本計畫亦擬保留部分經費以支付不佔缺兼任教師鐘點費使用。

此外，為推動教育國際化，擴大學生的視野，提高其國際事務能力，本院自 102 年度起編列預算，設置學生參與國際學術與教育活動獎學金，成效頗佳，來年亦將繼續推動。

3.3 執行時程

全部時程共 7 年，自中華民國 100 年 4 月 1 日至 106 年 12 月 31 日。本計畫書則為第七年，即 106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日。

3.4 經費需求(106 年)

單位：元

項目		細項	預算	計算方式說明	小計
經常門	業務費及其他	人文學程相關業務費	2,000,000	1. 含 8 個學程，經典人文學程 60 萬，餘各 20 萬。 2. 項下預計所需之人力員額為專任助理 2 名、兼任助理 18 名、臨時工 55 名、工讀生 54 名。	9,750,743
		不佔缺兼任教師鐘點費	2,195,442		
		改善教研環境相關費用	185,224		
		辦理各項藝文活動	1,138,203	1. 含午間音樂會 50 萬、臺大文學獎 15 萬、戲劇演出、臺大學生哲學桂冠獎。 2. 項下預計所需之人力員額為臨時工 10 名、工讀生 10 名。	
		學生參與國際學術與教育活動獎學金	1,813,874		
		國際生獎學金	108,000	本院 106 年推動學術國際化經費不足，部分獎學金擬由本計畫項下支應。	
		出國交換生獎學金	2,220,000	本院 106 年推動學術國際化經費不足，部分獎學金擬由本計畫項下支應。	
		獎勵英語授課教師著述潤稿	90,000	1. 3 萬*3 門 2. 教師著述潤稿每人每篇上限 10,000 元。 3. 項下預計所需之人力員額為兼任助理 10 名、臨時工 10 名、工讀生 10 名。	
資本門	設備費	院本部、各系所設備費	1,234,245		2,284,245
	圖書費	補助各系所圖書費	1,050,000		
合計					12,034,988

肆、國際化計畫

4.1 計畫目標

本院推動國際化，有三大項目標。第一是學術研究的國際化。本院希望藉由支持教師參加國際學術會議，鼓勵系所與院內教師主辦國際學術會議，提升外籍專任教師的水準，來達成此目標。其次是積極推動學生與教育的國際化。具體措施包括提供外籍生獎學金，吸引國際生就讀，協助國際生適應環境，並持續辦理出國交換生獎學金，鼓勵學生至外國大學學習，赴國外從事教育與研修活動。第三是強化學生的國際交往能力，為此，本院開設有各種外語課程，並獎勵英語授課。

4.2 執行策略與執行方案

本院在推動國際化方面不遺餘力，除主動邀約國際著名學者至各系所短期講學外，並積極鼓勵教師及學生赴國外進修、參與學術活動，以加速國際化。近年已設置各項獎勵措施及訂定辦法，諸如獎勵英語授課，訂定國際學生獎學金設置要點、優秀及清寒交換學生獎學金設置要點等，均有良好成效，尤其自 98 學年度以來，本院外籍學位生人數已為全校之冠，交換生人數也呈現穩定成長。近年又訂定學生參與國際學術與教育活動獎學金設置要點，以強化教育國際化的能量。此外，為協助在院的外國籍教師與國際學生了解本院運作，融入環境，本院近來強化英文網頁，每月發行英文 Newsletter。

4.3 執行時程

全部時程共 7 年，自中華民國 100 年 4 月 1 日至 106 年 12 月 31 日。本計畫書則為第七年，即 106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日。

4.4 經費需求(106 年)

單位：元

項目	細項	預算	計算方式說明	小計
經常門	業務費及其他	2,523,975	1.舉辦國際會議 99 萬元	2,523,975
	舉辦國際會議、國際生獎學金		2.國際生獎學金 153 萬元	
合計				2,523,975

伍、經費需求總表

單位：元

全院計畫總經費	經費項目		需求經費	小計
	經常門	人事費	1,703,530	25,801,990
		國外差旅費	1,334,000	
		業務費及其他	22,764,460	
	資本門	設備費	1,234,245	7,917,079
		圖書費	6,682,834	
總計			33,719,069	
各計畫項目經費	院本部計畫：增進研究能量			
	經費項目		需求經費	小計
	經常門	人事費	1,703,530	1,3527,272
		國外差旅費	1,334,000	
		業務費及其他	10,489,742	
	資本門	設備費	0	5,632,834
		圖書費	5,632,834	
	合計			19,160,106
	院本部計畫：改善教學品質			
	經費項目		需求經費	小計
	經常門	國外差旅費	0	9,750,743
		業務費及其他	9,750,743	
	資本門	設備費	1,234,245	2,284,245
		圖書費	1,050,000	
	合計			12,034,988
	院本部計畫：國際化計畫			
	經費項目		需求經費	小計
	經常門	國外差旅費	0	2,523,975
		業務費及其他	2,523,975	
	資本門	設備費	0	0
		圖書費	0	
	合計			2,523,975

陸、執行管控機制

106年7月底以前，召開本院諮議委員會（部分為外聘），逐項檢查執行狀況，修正並催促其進行。如有需要，也對本計畫之執行方式進行調整。

106年11月再度召開策略發展委員會暨諮議委員會聯席會議，檢查執行績效，以確保計畫如期完成。除由委員先行書面審查外，亦安排各計畫主持人作口頭報告並備詢，再由委員評分。

柒、績效評鑑機制

7.1 評鑑方式

民國106年7月以前，召開本院諮議委員會，逐項審查執行績效，以確保經費之有效使用。

7.2 評鑑範圍

分別評鑑各整合計畫之學術專書出版狀況、單篇論文發表篇數、研討會舉辦成果、教師聘任、國際學者邀訪及師生出國參與學術、教育活動情形等。

7.3 評鑑指標

7.3.1 量化指標：各項教學及學術研究成果指標。

7.3.2 質化指標：擬訂各種相關辦法、加強教師評鑑機制等。

7.3.3 評鑑指標一覽表

量化項目		現況值	現況值	目標值
		104 年	105 年	106 年
教學及學術研究成果	英語授課課程數	121	220	200
	教師出國開會人次	238	256	250
	學生出國開會人次	117	135	140
	專任教師人數	264	263	265
	外語課程語種數	25	26	26
	專書數	20	11	20
	專書論文篇數	65	63	65
	國際論文 (SCI、SSCI、A&HCI) 篇數	46	24	45
	一般學術期刊論文篇數	207	103	200
	會議論文篇數	183	175	170
	國際重要學會會士	7	1	3
	國內外院士人數	1	1	2
	科技部計畫件數	143	134	150
	科技部計畫金額	85,331,972	92,904,007	95,000,000
	其他計畫件數	32	20	30
其他計畫金額	28,454,125	34,674,651	35,000,000	
國際化成果	就讀學位國際生數	149	172	180
	交換國際學生數 (出入合計)	271	326	330
	外籍教師人數	52	58	58
	國際生院級獎學金人次	80	81	80
	薦外交換生院級獎學金人次	32	34	35
	重要國際會議主辦數	5	9	10
	國外學者來訪人次	259	212	230
	參與重要學術組織運作人次	17	19	20

附件 1：院本部計畫書

1.計畫目標

文學院院方在計畫執行的七年中，將站在全院之立場，配合本校之政策，推動下列數項計畫：(1) 繼續支持人文相關學程，開放全校學生選修。(2) 支援不佔缺兼任教師鐘點費。(3) 繼續推動佛學數位圖書館暨博物館之運作。(4) 辦理學術研討會。(5) 鼓勵師生出國參與國際學術與教育活動。(6) 獎勵英語授課。(7) 支援各系所業務費。(8) 辦理各項藝文活動。(9) 更新教學設備並改善教研環境。(10) 支援期刊資料庫所需費用。(11) 國內田野研究與教學費用。(12) 支援各系所圖書儀器費。(13) 採購文瀾閣本《四庫全書》、《1911-1949 中文期刊全文數據庫》、《大成故成堆：大成老舊刊全文數據庫》。(14) 補助本院教師外文著述潤稿經費。(15) 辦理國際生及薦外交換生獎學金。

2.執行策略及方式

依據上項所述目標，本計畫之執策略及方式有：

第一，擬開設八種學程：「歐洲暨歐盟研究學程」、「中英翻譯學程」委由外文系執行；「經典人文學程」委由歷史系執行；「知識管理學程」委由圖資系執行；「日本研究學程」委由日文系執行；「藝術設計學程」委由戲劇系執行；「亞洲藝術學程」委由藝術史研究所執行；「臺灣研究學程」委由臺灣文學研究所執行。

第二，為持續開設外語語種課程及降低教師授課負擔，擬提撥部分經費支援不佔缺兼任教師鐘點費。

第三，提撥部分經費聘請約用人員，繼續維持「佛學數位圖書館暨博物館」之運作。

第四，提供經費舉辦學術研討會。

第五，提供國外差旅費，補助教師出國研習或參與研討會。

第六，設置獎學金，鼓勵學生出國參與學術與教育活動，培養其國際經驗及國際交往能力。

第七，獎勵外文系以外之英語授課，擬酌予補助相關業務費用。

第八，支援各系所業務費。

第九，提供部分經費以支援辦理本院各項藝文活動。

第十，提撥部分經費以更新教學設備及改善教研環境。

第十一，提撥部分經費以支援專業期刊資料庫之訂閱費用。

第十二，提撥部分經費以支援系所或分項計畫之國內田野費用。

第十三，提撥部分經費以支援各系所增汰研究教學所需之圖書儀器。

第十四，採購包含大量新發現善本古籍的文瀾閣本《四庫全書》、《1911-1949 中文期刊全文數據庫》、《大成故成堆：大成老舊刊全文數據庫》，以提供師生們最佳參考資料，做為本校人文學者追求卓越，維持領先學術地位的強有力後盾。

第十五，提撥部分經費以支援教師外文著述潤稿費用。

第十六，設置獎學金，鼓勵國際學生至本院就讀以及本院學生踴躍至外國姐妹校學習。

3.執行時程

自民國 100 年 4 月 1 日至 106 年 12 月 31 日，共 7 年，本計畫書為第七年。

4.經費需求：106 年經費需求新台幣 33,719,069 元整。

項目	金額 (元)	備註
開設人文相關學程：歐洲暨歐盟研究學程、中英翻譯學程、經典人文學程、知識管理學程、藝術設計學程、亞洲藝術學程、臺灣研究學程	2,000,000	分別由外文系、歷史系、圖資系、日文系、戲劇系、藝術史研究所、臺灣文學研究所執行。
不佔缺兼任教師鐘點費	2,195,442	經常門業務費
佛學數位圖書館暨博物館經費	1,703,530	人事費
院方協調各計畫項目所需雜支	429,742	經常門業務費
出國交換生獎學金	2,220,000	經常門業務費
教師國外差旅費	1,334,000	
學生出國參與學術與教育活動獎學金	1,813,874	
獎勵英語授課業務費、教師著述潤稿	90,000	30,000 元*3 門
支援系所業務費	9,840,000	中文系、外文系各 91 萬，歷史系、哲學系各 76 萬，人類系、圖資系、日文系、戲劇系各 71 萬，獨立所、學位學程各 61 萬。
辦理各項藝文活動	1,138,203	
改善教研環境業務費	185,224	
期刊資料庫訂閱費用	140,000	
國內田野經費	80,000	
各系所研究教學所需之圖書儀器費	2,284,245	資本門經費。院本部 184,245 元，中文系、外文系各 25 萬，歷史系、哲學系各 20 萬，人類系、圖資系、日文系、戲劇系各 15 萬，獨立所、學位學程各 10 萬。
文瀾閣本《四庫全書》、《1911-1949 中文期刊全文數據庫》、《大成故成堆：大成老舊刊全文數據庫》圖書費	5,632,834	由中文系執行。
辦理研討會	993,975	
國際生獎學金	1,638,000	
合計	33,719,069	