

中國傳統經典管理智慧研習班

# 佛教經典為依據的生命管理哲學

蔡耀明

台灣大學哲學系副教授

2011/10/14



# 做為依據的佛教經典

- 佛教解脫道：阿含經
- 佛教菩提道：般若經、維摩詰所說經、如來藏經

# 生命管理哲學 -1

- 何謂生命？
  - 解開成為生命歷程，而非個體
  - 使生命之顯現得以成為如此的生命歷程之一貫的根本、機制、或道理

# 生命管理哲學 -2

- 何謂管理?
  - Management in all business and organizational activities is the act of getting people together to accomplish desired goals and objectives using available resources efficiently and effectively. Management comprises planning, organizing, staffing, leading or directing, and controlling an organization or effort for the purpose of accomplishing a goal.
  - Management as a Process.
  - Management as a Philosophy.

# Publications-1

- Ole Kirkeby, *Management Philosophy: A Radical-Normative Perspective*, Springer, 2000. (The book demonstrates that only through philosophy it is possible to establish a genuine science of management, overcoming the pressures of functionalism, opportunism and pragmatism, inherent in the hyper-modern corporation shaped by high-tech and information advantages. )
- Peter Koslowski (ed.), *Elements of a Philosophy of Management and Organization*, Springer, 2010. (Managing as a form of human action has an inherent link with philosophy, which is also concerned with choosing the right action and the best way to lead our lives. )
- Laszlo Zsolnai (ed.), *Spirituality and Ethics in Management*, 2nd edition, Springer: 2011. (The book uses diverse value-perspectives (Hindu, Catholic, Buddhist, and Humanist) and a variety of disciplines (philosophy, ethics, management studies, psychology, and organizational sciences) to extend traditional reflections on corporate purpose and focuses on a self-referential organizational-existential search for meaning, identity and success.)

## Publications-2

- Geshe Michael Roach and et al., *Karmic Management: What Goes Around Comes Around in Your Business and Your Life*, Harmony: 2009. (This is a little book with a revolutionary message. It turns traditional business mentality on its head by stating simply that helping others become successful—suppliers, customers, even competitors—is the real key to success in life as well as in business. )
- Michael Carroll, *The Mindful Leader: Awakening Your Natural Management Skills Through Mindfulness Meditation*, Trumpeter: 2008. (While most business books focus on how readers can do more, better and faster, this welcome addition to the category is about taking a moment to pause and reflect. )

# 生命管理哲學

- 何謂哲學
  - 關切生命世界之生成、存在、變化、滅亡、實在、心態、身體、認知、知識、語言、真理、意義、價值、道德、美醜、聖俗、超越等課題，進行解開的探勘，從根本提出疑問，從事諸如界說、釐清、推理、論證、詮釋、理解、洞察、批判、論辯等一系列的思辨程序與見解包裝，發而為儘可能廣大、全面、長久、深刻、或高超的推敲，甚至尋求生命世界之出路，帶出儘可能高瞻遠矚的轉化或開展。
- 何謂生命管理哲學

# 就生命歷程如何形成管理之關懷與思考

- 世間一般事情的管理
  - 父母管理小孩的穿衣、吃飯、交友、功課等等
  - 公司經營階層管理員工的績效
  - 軍隊管理士兵的服裝、儀容、軍紀
- 區別於世間的一般管理，對於活在生命世界之管理的關懷與思考



# 生命管理之重大課題

- 活在生命世界是可以管理的嗎？還是我們是被決定的？
- 是誰或是甚麼在管理我們？
  - 例如：是父母、政黨、政府、命運、自然、神…等的在主宰我們嗎？
- 佛教的基本看法
  - 一切法是緣起的、空性的。雖然表現為因緣果報的變化，但是並非命定的，亦非固定不變的。形成管理之關鍵為心態—萬法唯心造，也就是所謂我們的用心。

# 從「適切用心」帶出生命管理之考察


- 適切的用心可以初步帶出兩個要點
  1. 不輕易接受教條、成見、習俗
  2. 把心思用在對於活在世間腳踏實地的覺察、思考、了解、導正



## • 佛教的生命管理初步的特點

1. 活在世間是值得且應該去管理的
2. 要管理的，不是其他的東西(對象物：公司、財產、國事)，而是活在世上這件事情。
3. 而且管理的，是整條生命歷程、  
廣大的生命世界




- 
- 將生命歷程、生命世界打開之觀照：如果未經過如實關照生命世界，僅僅理論，則不足以談論生命管理
  - 帶出生命之目的，才有管理之方向
  - 帶出生命意義的管理哲學
  - 以積極的生命實踐，帶動通達的管理哲學：管理並非只是維持現狀，而是要積極地打造未來，以此為方針的管理思維與實踐

# 佛教管理哲學之成果

- 自主：經過意義的了解，不需要有人監視、鞭策，即能主動從事
- 問題的解決：煩惱、缺乏意義感、缺乏方向感、怠惰、平庸
- 永續經營：從一輩子到一輩子，持續而累積努力
- 高超
- 廣大視野：利益眾生，廣大的關懷

- 最後可以用幾個例子來思考：
  1. 如何安排這輩子各方面的活動？
    - 一個人、家庭、工作、休閒、生命
  2. 如何安排人生不同時段的活動？
    - 幼童、年輕、退休、年老
  3. 如何替往生做準備？
    - 死了之後何去何從，先做思考、準備以及收納在管理的項目當中。





Thanks for your listening

Q & A