



中心主任感言

楊偉勛教授

感謝與近況

台灣大學發育生物學與再生醫學研究中心在李校長的的支持下，終於在今年7月10日，於兒童醫院16樓的兒童發育研究室掛牌成立。在此之前，有賴陳泰然副校長在行政上的指導及推動，使得所有可能發生之困難皆得迎刃而解，致中心成立能水到渠成。而中心的名譽主任鍾正明院士及顧問謝豐舟教授更是熱心有加，使的一向較悠然自得的我，都不得不提振精神，加緊步伐，才能勉強追上兩位先行者的腳步，而不致延宕。

在籌備之初，許多瑣碎的工作都仰仗曹伯年及林頌然兩位醫師的鼎力相助，更是功不可沒。此外，我們也要特別感謝生農學院陳保基院長，生科學院羅竹芳院長，醫學院楊泮池院長及醫院陳明豐院長在經費、空間或行政上之支持，並期待將來在中心任務之推動上，大家仍能多多指教，鼎力協助。

中心運作的行政經費，承蒙校長、副校長及各相關學院院長慷慨贊助，已然撥下。而中心辦公地點也正在積極處理中，中心行政助理劉麗芳小姐亦於9月初到職，另亦已延聘曹伯年醫師為執行長，今後有關中心任何事宜，歡迎與我們聯繫，敬請不吝指教。因為本中心為一跨院之功能性中心，在行政上有許多事、工作目標與行事架構作制度性的確立，已然逐週邁進，見其功。

在學術的實際推動上，9月初感謝林劭品及劉逸軒老師及生農學院的許多老師的籌劃與參與，舉辦了令人鼓舞的學術講座，聽眾參與熱烈，或國外研討會，在簡要學術性之外，我們已執行臨床之支持。我們另外一般醫學之近況，對再生醫學之發展亦能貼近。我們排會與眾陸續規劃之。

目標與方向

本中心的目標在研究functional morphogenesis，熱門的stem cell方面的研究當然是我們的基石，但一個具有功能的組織或器官，絕對不是僅有可以再生的細胞而已，而須同時擁有的組織及器官中，應有的所有細胞種類及非細胞之間質成分，當有組織的組成份子也必須有一定的架構存在，方能賦予其適當的組織功能，而這個複雜的過程，必須經由發育生物學之基礎研究方能解答。因此，我們或許應該期待相關生物學的問題或現象，能針對較複雜的轉譯醫學研究者的研究，而接近臨床，特別是移植器官的疾病來進行研究，而固疾，頑固疾病，特別需要分散太多注意力於較瑣碎的小題目，雖然在現行教師升等制度下，大家仍會感受不小的壓力與無奈。

中心的經費有限，目前是不可能直接贊助任何研究的，因此我們經營的構想是，以有限的資源建立「connections」，校內一此跨學院、跨中領域之連結，與校外學者及國外學者的連結，校內一跨步在多長時間的資源中，研究群的形成，而研究群就是將對科學興趣及太是計畫最可期的研究群，最後整合成大模型計畫，共同蒙其利，無如何，長期夥伴關係之研究群，合作了半都，爭取沒有此的實足取。如受教。

態度與期許

當初中心籌設之時及至受命擔任中心主任，本人並無任何欣喜之心，只覺得人生當中某些階段該做的事，只要大家覺得重要、應該做、對眾人、尤其是下一代有益，就犧牲自己一些其它研究與行政的時間，按部就班地去做。相反地，因為重新接觸此一領域，些微調整自己的研究方向，自己也學習成長不少，所以也不會有損失或犧牲的感受。本人過去受命擔任台大醫院與新竹工業技術研究院研究合作及台大醫院與台北榮民總醫院研究合作的「對話窗口」，小有研究行政的經驗，深覺只要抱著「成功不必在我」的心理，不唱高調，腳踏實地，用人得宜，一步一腳印，不徐不疾，大方向要正確，自然能日起有功。既然我們都能異中求同與工研院和台北榮總合作，沒有任何理由可以讓我相信，本校內跨院、跨領域的合作不會成功，任何建議若能縮短磨合時間，我們絕對願意虛心受教。

在接下來的一段時間，本中心的軟體、硬體將會逐一到位，而相關的活動及辦法也會接續公告，全校任何認同中心目標的人，都是我們的成員，同仁願意長期大力支援中心的工作，自然是我們所樂見的，即使您只有餘力在某一時刻，某一地點，扶我們一把，我們都會心存感激。期待將來在中心的活動中，見到大家的熱情參與。最後我還是要強調幾個字，或可代表我對中心的理念：“passion for science”、“passion to cure”、“open-minded”、“interactions” and “team work”。以上僅代表我個人意見，有所不足，敬請各位先進與後起，樂於賜教，以資修正。