

雲貴高原行

轉載於陳良基副校長 2015.04.04 臉書

利用春假大家休息的期間，我陪同生農學院徐源泰院長、王亞男前副院長一行，於四月一日赴貴州展開新一波台大與雲貴高原的合作之旅。有關雲貴高原的一切，似乎早已遺留在國高中的地理課本中，對於貴州更是極度陌生，所以行前還趕緊惡補一番，人文上是王陽明先生講學論著之地，地理上是長江、珠江兩大流域的起源上游，人文地理皆有關鍵處，心裡充滿期待！

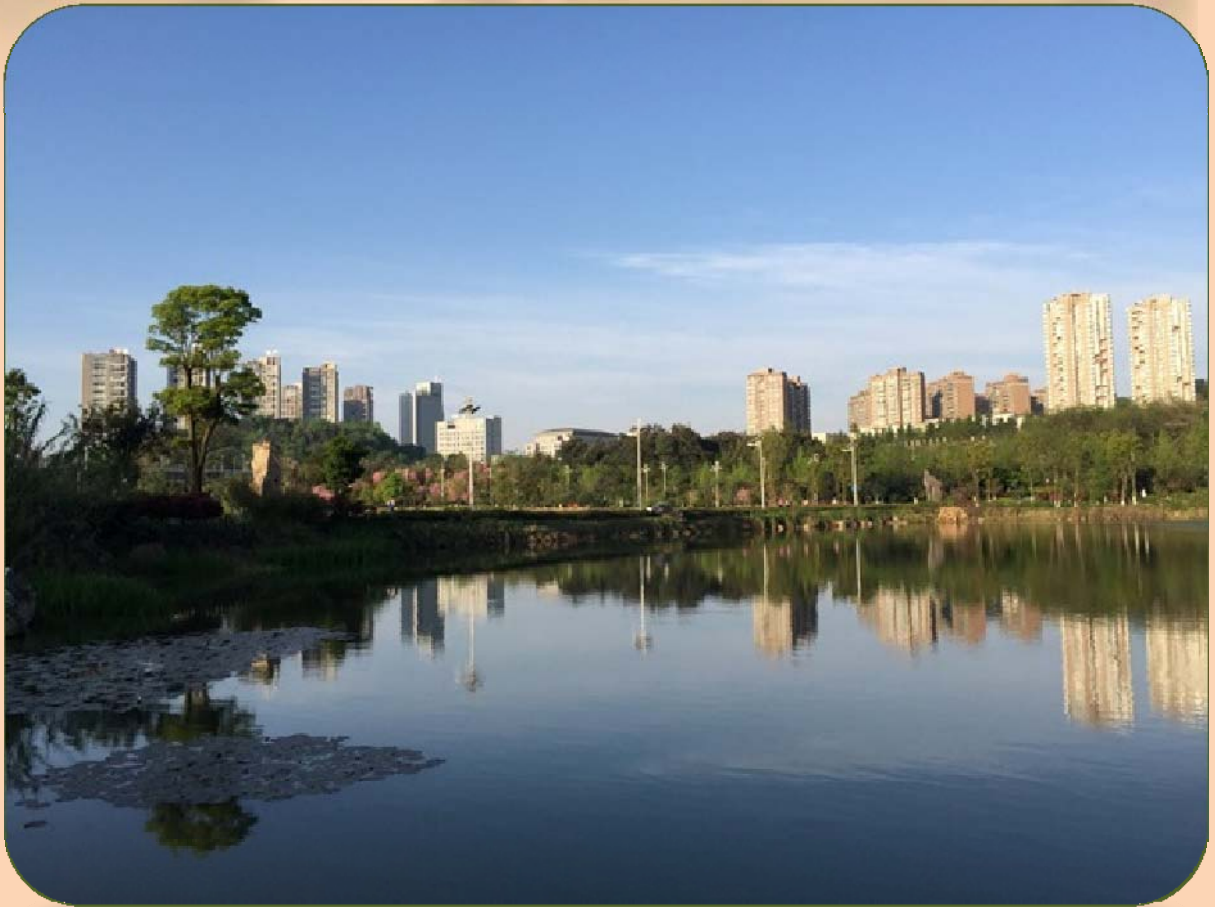
一落地貴陽市劉副市長已在門口迎接，他跟我簡述，貴州省人口約四千三百萬，位在雲貴高雲上，海拔約一千一百公尺。此行之目的地貴陽市，是貴州省會，人口約五百萬與台北相當，經費則大約是台北市的兩倍。重要的大學有貴州大學、貴陽學院、人文大學等。主要以農產、化工、機械設備、捲菸等產業為大宗，此行主要是接續郭台銘董事長牽線貴州省與台灣大學交流合作的後續。



去年起郭董事長選定貴州為重要合作夥伴後，積極鼓吹貴州政府與台大合作，因此去年間貴州省數度派出龐大考察團來台訪問，包括貴州省委書記、副書記、省市農委主任（相當於我國農委會主委）、省廳長與貴陽市劉副市長等。其中我在台大親自接待了李副書記長所率領的團隊，他們特別參觀植物工廠、癌醫規畫等設施，對台大印象極為深刻。我們也原則敲定從農業科技包括農業人才培訓及舊國有農場在休閒農業、茶葉、食用菌、中草藥等層面的合作作為開頭，未來再擴充到其他領域。

四月一日我們一下飛機立即直奔貴陽學院，在貴陽市劉副市長、貴陽學院蒙書記之見證下，與該校龔校長共同宣布雙方合作計畫啟動。我在致詞時，特別以「民以食為天」之古訓，說明農業科技對人類社會的重要性，以彰顯選定農業科技起頭的特殊意義。也期待未來透過開放創新，雙方都能激發出更多新興的技術回饋社會。啟動儀式在該校數十位師生的鼓掌聲中熱烈完成！龔校長陪同我們參觀校園，他並告訴我，該校第一位完成娃娃魚養殖技術研發的年輕教授，即將於今年赴台大共同進行研究，希望我們能鼓勵更多師生來大陸交流。傍晚則全團驅車赴市政府拜會貴陽市張副書記，感謝市政府對學術研究的支持。

第二天一早我們實地考察列為合作場域的市有農場，農場坐落於紅楓湖畔，占地約六百多公頃。茶園和葡萄園整齊鋪陳在蜿蜒的丘陵線上，配上蔚藍湖水，整個景色非常美觀。貴陽的市產茶葉以「獨心」的碧螺春為主，泡出的茶汁清香有韻味。台大同仁在茶業科技頗有獨到專長，應可協助貴州的茶葉研發更為精進。沿途順道參觀了十里河灘濕地、孔學堂、青巖古鎮等地，更了解貴州，在人文上是王陽明先生講學論著之地，地理上是長江、珠江兩大流域的起源上流，當然更是萬里長征時中共的據點之一，人文地理歷史皆有關鍵地位。



第三天的行程較為輕鬆，主要為了解貴州之特殊地質---喀斯特地質，包括黃果樹瀑布及龍宮峽谷。黃果樹瀑布是亞洲最大瀑布，也是很多來雲貴的遊客都會去的地方，大瀑布寬約110公尺，落差將近八十公尺，沿途因自然落差形成壯觀的瀑布群。並因當地喀斯特地質的關係，流水深入鄰近丘陵形成很特別的龍洞奇觀。在不見天的霞洞中有高聳鐘乳石群，應和船下澎湃的水流，難怪連前年剛來拜訪的楊振寧博士都要讚嘆是”世界奇觀”。晚上參觀”時光貴州”，這是個新潮的購物商城。郭台銘董事長的貴安新區，就坐落在旁。據說當年，貴州省為了招商，規劃在貴陽、安順兩市郊，框列一片地，就簡稱貴安新區，當簡報一打出"貴安"，巧妙與"富士康"嵌成"富貴安康"時，郭董龍心大悅，也引為好兆頭，立刻拍板定案，現已大力整建中。

三天行程雖短，訪視的觀察樣本也許有限，但見微知著，有不少觀察仍頗值得參考，特與大家分享。第一是交通建設，大家都知道大陸這些年來乘著經濟快速起飛，各項建設都在大幅擴展。大家可能不知道的是這兩三年來，貴州省的各项投資總額是全中國第一，省會貴陽市與全省88縣治的高速公路皆已完成，所以從貴陽市三小時內可達全省重要都市。至鄰近大城的高鐵已完成兩條，陸續即將完成十幾條至全國各大城的高鐵，這種一路向上的前進動力，讓我在與市政府官員對談中，能夠很強烈地感受到，也許這正是台灣的官員現在比較欠缺的。劉副市長告訴我，貴州省建設重點就是交通、水利、和教育。水利方面因地形落差，與台灣相同，雨量豐富但川流湍急，需靠大量興建水庫留住雨水。而在貴陽市區的母親河曾因污水排入導致惡臭難聞，如今已整治相當成功，河中四百多年歷史的甲秀樓已重現多年前文人旅客交織之地。

第二是群策群力的工作態度，我比較熟悉的領域是教育和科技，在這幾天與貴陽市府及學院的密集討論中，了解到大陸發揮團隊整體力量的另一做法。以科技為例，貴州對比北京、上海一定較為落後，因此他們將北京中關村之整體物流網一起請到貴州，協助建置相關產業。教育亦然，北京市的十六大高校等，分別被要求要認養貴州對應的一所學校，在資源、經驗的挹注下，進步相當快速。我也才知道他們現在征戰全球的漢學推廣，孔子學院，也是以此方式，例如東京大學的孔子學院就是由北大認養，透過北大東大的學術合作，經費資源則全部由政府提供。這種整體經營思維，是台灣政府現在非常非常非常薄弱的一環!



第三是生態文明，過往台灣各類報導總還是以我國人民社會素質較高，舉止文明自居。貴陽市舊城因人口擁擠，大家還是有較急躁爭先的行為，而從2003年開始建置的新城，完全是現代化人文規劃，城內觀山湖休閒公園的生態環保工程非常先進，蔓延近十公里之慢跑道環繞兩大湖區。每天清晨運動人口極多，可能是外在整體良善規劃改變行為，也可能是資源不虞匱乏，在新城所遇見眾人，已有極大進步。

我的最大感觸是，近年來台灣政治不彰，司法更然，公共工程不只沒有美感質感，更有不少粗製濫造，大多數人民生活在這樣的環境水平中，早晚多數人民行為的水平，也一定會被拉下來，到時候其實是全民受苦！我碰到一位在中國發展的建築師，他告訴我，近年來在中國隨便一個規劃案，都是美河市的好幾倍大，對工作能力、視野都有極大提升。我深深感覺台灣的年輕朋友真的需要有些人探出頭來看看這個突飛猛進的世界，讓自己成為世界進步的一份子。

第四個不得不提的感觸是世代交替，我在與市長和院長談話中，學到「七上八下」這個流行詞。原來他們即將舉行人大會，所有行政(包括高教)主管被劃了一條紅線，年齡超過五十八歲者，全部需退下現有職務，五十七歲者則可繼續擔任。而在訪問中，我才了解這些年來，台灣與當地之交流其實也非常多，許多促進雙方交流的定期年會都已召開多次，但我一問參與情形，就發現一個根本問題。所有這些交流，台灣的主帥都是大家耳熟能詳的檯面人物，年齡層當然都是七十好幾以上。相反的，大陸因1950年代文化大革命產生人才斷層，當權者固然是六十歲間的書記們，但當責者大多是四十~五十歲左右的青壯年，甚至有甚多三十幾歲的年輕人。以現代人之體能，年齡當然不是問題，但重點是，年輕人少了經驗，而且人生在起飛中，未來充滿希望和機會，很自然會多了幾分願意嘗試創新突破的本能。人的智力其實差異不多，只要願意嘗試，即便是嘗試錯誤，早晚一定能找到更好的方法。台灣的這些主帥們，經驗豐富，往往號稱甚麼大風大浪沒看過，惟我獨尊之下，往往以經驗自恃，根本無求變之心。更重要的是，因為不求變，招式用老，也不需培養使用新團隊。對比之下，根本是沒有太多執行力。所以我們有不少交流，成為老一輩在大陸的"顧問級"第二春，延續自己的影響力，卻沒有創造太多台灣年輕朋友發展的契機。他們樂於交流，因為可以在大陸到處受禮遇，但卻無法，或不願意將棒子交給年輕人！

不滿足於現狀，永遠是社會進步的動力，我寫的分析也許嚴厲，但台灣社會現在確實充斥搶奪、分配資源的作為，大家都在消耗社會資源，總該有人有高一點的格局，鼓勵大家善用資源後能努力創造新資源。世界是這麼的遼闊，只要沒有太多私心，願意與世界一起把餅做大，中國的崛起，就是台灣成長的另一個助力！



