

對台大下一任校長的期待

謝豐舟教授

台大校訓有愛國愛人。愛國到底要愛那一國呢？這就是identity，而愛人不就是促進社會公平正義嗎？

今天是開學日，也是過年後的第一個上班日。倒是從早忙到晚。

上午十桌半去參加大學的新春團拜，這是李校長任內主持的最後一次大學團拜，當然義不容辭要參加。李校長身體和精神看起來比以前好。今年因為台大校長遴選已經開始，現場多了一桌不同的氣息。報紙又大標題報導，更加重了緊繃氣氛。



有人說這次校長候選人是山珍海味、羊，羊，豬，螺，鮑，魷。台灣大學在陳，李兩位校長任內硬體設施已大致完備。在這基礎上，如何更進一步發展？我從一個台大名譽教授的立場來看，倒希望下一任的台大校長能夠做以下這些事：

1. 台灣大學是因為有台灣而存在，除了貢獻於宇宙，更要貢獻於台灣。

2. 台灣目前似乎怎麼做也不對，我想最根本但鮮少被提及的是，台灣的identity不明，人的一切都是從self開始，**Who am I?**搞不清楚，什麼事都搞不定。當然這不是個簡單的問題，台大可以做的是幫助這個問題的討論與釐清。

3. 台大必須為社會公平正義social justice的促進而努力。什麼才是社會公平當然那難界定，基本上我們要在資本主義與社會主義之間取得一個平衡桌，台大有責任也有能力為台灣社會去做論述和探討，以提供大家做決定的參考。當然在司法，媒體這些社會最後的防腐劑方面，台大更應十分著力。

4. 台大必須對台灣重大議題善盡論述的責任。世界情勢的變動又快又複雜。台灣的電視裡有資訊沒知識。對於能源，核能，年金，等重大議題，台大應詳加論述，提供公眾正確的知識。台大目前已有定期的台大論壇，往後應擴大其影響力和能見度。

5. 台大應為台灣提供角色典範role model
台大畢業生擔任高階政治職務者不少，但鮮有大眾可以信賴者。當然也無法成為學生的role model。事實上，台大前有傅斯年，後有殷海光，彭明敏，都是不計自身安危榮辱，對抗當道，他們不就是我們通識教育所要形塑的人物嗎？

6. 台大教師必須與實際政務畫清界限

陳校長任內似乎對教授出任政務官有所限制，我想往後應更加清楚分隔。為了保持大學的**integrity**及社會對大學的信任度，凡欲出任政務官之教授必須辭去教職，以避免學而優則仕，學官兩棲的傳統思想。有志從政福國利民者請全心投入仕途，也好解救一些流浪教師。

7. 讓英語成為台大師生的**working language**

英語是經濟，學術，文化發展不可缺的工具。台大務必塑造必要的校園環境讓學生畢業時，具備足夠的聽，說，讀，寫英語能力，若台大做不到，台灣沒有學校可以做到。

有同事說我對台大下一任校長的期待，簡直就是對台灣總統的期待。我認為台灣大學要再更上一層樓，台灣的情況必需能夠跳出泥淖，進一步發展，若是台灣原地踏步甚至倒退，台灣大學也不會有什麼發展空間。這就是我之所以強調台大下一任校長要在台灣的社會公平正義多加著力的原因。

台灣大學門口的旗子會換，台灣大學還是台灣大學。台灣大學的校長有一定的高度，可以對目前陷入泥淖的台灣提供方向與對策。下一任的台大校長必須有此覺悟與能力。

