

日本東京大學醫學院及醫科學研究所參訪記實

醫學院解剖學暨細胞生物學科 錢宗良

臺大醫院林院長偕同楊副院長及何副院長，由外科林明燦醫生、醫學院解剖學暨細胞生物學科錢宗良老師陪同，於五月十一日早上首先參訪日本東京大學醫學院。很榮幸由東京大學醫學院廣川信隆 (Professor Nobutaka Hirokawa) 院長親自接待 (圖 1)，同時藉此機會由林院長代表醫學院陳院長遞交邀請函，邀請廣川院長於七月底來台訪問。晤談後緊接著廣川院長即帶領林院長及一行人，介紹其所負責之相關實驗室及配備，令人印象深刻的包括研究結構生物學必備之 X-ray 繞射系統及 300KV 高壓冷凍電子顯微鏡 (CryoEM)，為廣川院長之研究領域從細胞生物學及神經生物學，拓展至分子結構生物學，進而持續將最新研究成果發表於近日的 Nature 或 Cell 等期刊。參訪完醫學院部分實驗室後，一行人接著拜訪東大醫學院附設醫院永井良三院長 (Professor Ryojou Nagai)，並參觀部份醫院設施及新建醫療大樓(圖 2)，包括東大附設醫院接待日本天皇之病房等。東大附設醫院共有 1100 床，而日門診量超過 3000 人，在業務量方面，目前仍是全日本國立大學附設醫院中排名第一的醫院。其目標除服務病患外，更著重於各項臨床研究，與醫學院強調研究之基本策略是一致的。相較於台大強調研究、教學及臨床工作三點並重，東京大學醫學院及附設醫院將研究列為第一優先，而相對的教學及臨床工作皆不及於研究重要。這也是為何東京大學之醫學院，在全世界排名為亞洲第一之關鍵。

參訪一行人配合台大陳維昭校長行程，於五月十一日下午共同拜訪東京大學校長小宮山宏校長 (Dr. Komiyama Hiroshi)。會談中提及東京大學校長職務在制度上之特殊性，在於一旦接任校長職務就必須放棄大學的教授頭銜及相關研究計畫，期以保持在校務行政上超然公正之客觀性。而東京大學雖然於 2004 年 4 月法人化後，其主要人事及重要研究經費目前仍仰賴日本政府之資助，校方亦積極

從事募款及有效率處分相關產物。

五月十二日，林院長率同一行人轉赴位於白金台 (Shiroganedai) 的東京大學醫科學研究所 (Institute of Medical Science, IMS) (圖 3)。計畫首先安排參觀醫科學研究所附設研究型醫院，由岩本愛吉院長 (Dr. Aikichi Iwamoto) 親自接待及介紹醫院相關新建醫療大樓設施。醫科學研究所附設醫院屬於日本國內唯一國立大學法人化後的研究型醫院，在規模上比東京大學本鄉校總區醫學院附設醫院小許多，僅配置 135 床入院病床，其著重在感染症與血液腫瘤部份。其中在新建醫療大樓七樓特別設置 6 床完全無菌病房，配合臨床研究運用。參觀完附設醫院後，即轉而拜訪醫科學研究所山本雅所長 (Dr. Tadashi Yamamoto)，由山本所長介紹醫科學研究所整體概況 (圖 4)。醫科學研究所強調基礎醫學與臨床研究整合，因此其研究重點明確，同時與產業界互動良好。從其書面資料得知，在醫科學研究所有許多研究計畫實驗室是由產業界贊助 (Donation laboratories)，研究所提供良好研究空間及技術支援服務，例如由山本所長帶領參觀高橋桓夫客座教授 (Dr. Tsuneo Takahashi) 負責之臍帶血細胞實驗室，即屬於東京臍帶血銀行 (Tokyo Cord Blood Bank) 合作贊助。

林院長帶領一行人在完成豐碩的參訪行程後，招待大家暢遊東京灣。從愉悅的氣氛中，討論並比較台大醫院與日本東京大學醫學院及醫科學研究所兩所附設醫院的整體情況，在獲取現有資訊中做檢討，並截其所長補我之短，從中學習可以借鏡之處。就如同在東京大學醫科學研究所所長辦公室的匾額之“深藏若虛”題字(圖 4)，必須先將自我能力肯定但仍不忘虛心學習，為此參訪行程寫下最佳註解。



圖 1. 林院長、楊副院長、何副院長、林明燦醫師、錢宗良老師與東京大學醫學院廣川信隆院長（前排中）於院長室留影。



圖 2. 林院長與楊副院長，何副院長及林明燦醫師與錢宗良老師與東大附屬醫院永井良三院長 (Dr. Ryoizou Nagai)，攝於新建醫療大樓頂樓。

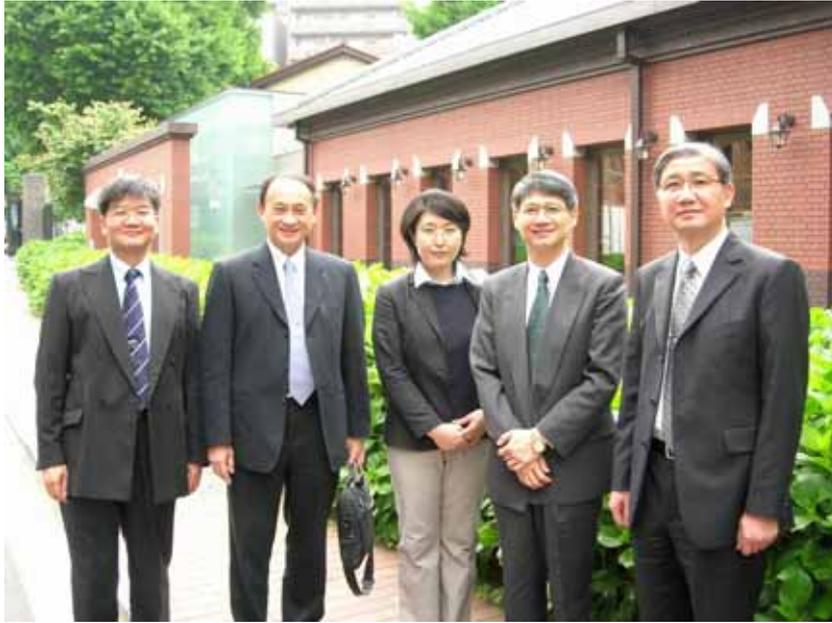


圖 3. 參訪一行人及隨行松井小姐到達東京大學位於白金台 (Shirogane-dai) 之醫學研究所。



圖 4. 參訪一行人與東京大學醫學研究所所長山本雅教授 (Dr. Yamamoto Tadashi) 合影於所長辦公室。