

生存論壇**

如何準備評估與升等

錢宗良

醫學院解剖學暨細胞生物學研究所

國立台灣大學教師升等資料

I. 基本資料表

姓 名	錢宗良	學院(單位)	醫學院	系、所(科、組)	解剖學暨 細胞生物 學研究所
職 稱	副教授	到校日期	84年8月	就任現職日期	85年8月

學	學校名稱	系 所	學 位	畢(肄)業起迄年月
歷	國立臺灣大學	動物學系	學士	69年9月 至 73年6月
	國立臺灣大學	解剖學研究所	碩士	75年9月 至 78年6月
	美國哥倫比亞大學	病理學系	博士	78年9月 至 84年8月
專 長 領 域	細胞生物學、分子生物學、神經生物學、解剖學			
經	機 關 名 稱	職 稱	起 迄 年 月	
歷	國立台灣大學醫學院	助教	76年8月 至 78年7月	
	國立台灣大學醫學院	講師	84年8月 至 85年7月	
	日本東京大學醫學院	客座研究員	88年2月 至 88年8月	

副教授證書

第二四〇四號字



錢宗良
 號身份證：L120148538
 民國五十年十一月十三日

經本部依大學獨立學院及
 專科學校教師審查辦法審
 定合於副教授資格此證

教育部部長 吳京



中華民國五十五年八月廿七日

講師證書

第四七三〇五號



錢宗良
 號身份證：L120148538
 民國五十年十一月十三日

經本部依大學獨立學院及
 專科學校教師審查辦法審
 定合於講師資格此證

教育部部長 郭為藩



中華民國八十四年八月七日

助教證書

第二二八〇號字



錢宗良
 福建省林森縣人
 民國五十年十一月十三日生

經本部依大學及獨立學院
 教師資格審查規程審定合
 於助教資格此證

教育部部長 元高文



中華民國七十六年八月二十九日

證明書

國名 中國
 氏名 錢宗良
 生年月日 1961年11月13日

上記の者は本研究科分子細胞生物学専攻客員研究員として平成11年2月11日から平成11年8月31日受け入れを許可する。

上記のとおり相違ない事を証明する

平成11年2月24日
 東京都文京区本郷七丁目三番一號

東京大学大学院医学系研究科長 石川隆俊

資格	證書字號	級別	核發機關	起算(核發)年月
	助字第27280號	助教	教育部	76年8月
	講字第47305號	講師	教育部	84年8月
	副字第24404號	副教授	教育部	85年8月
留職	事由	留職留(或停)薪	起迄年月	合計年資
	國科會補助赴日本東京大學短期進修	留職留薪	88年2月至 88年8月	6月
參加學術團體	名稱	擔任職務	起迄年月	
	中華民國解剖學學會	理事	93年4月至今	
	中華民國顯微鏡學會	永久會員	89年1月至今	
	中華民國細胞及分子生物學學會	會員	85年4月至今	
	美國細胞生物學學會(ASCB)	會員	80年12月至今	

II. 教學

1. 授課資料表 (最近五年)

【註：臨床教學活動填另表】

學年	課程名稱	開課年級	每週時數	修習人數(約)	必/選修	合授者
94(上)	解剖學01	大學部	0.92	112	必修	謝松蒼等共5人
	解剖學02	大學部	1.27	120	必修	謝松蒼等共5人
	大體解剖學二01	大學部	1.66	160	必修	呂俊宏等共7人
	大體解剖學二02	大學部	1.63	13	必修	呂俊宏等共7人
	現代生物技術與健康	研究所	0.01	181	選修	張明富等共15人
	分子生物學	研究所	0.17	171	選修	張明富等共26人
	儀器分析概論	研究所	0.13	51	選修	呂紹俊等共18人
	博士論文	研究所	-	18	必修	尹相姝等共9人
	解剖學教學法	研究所	0.22	9	選修	尹相姝等共9人
	專題討論	研究所	1	13	必修	尹相姝等共11人
	人體解剖學二	研究所	1.63	2	選修	呂俊宏等共7人
	解剖學專題研究	研究所	1	3	選修	尹相姝等共9人
	專題討論	研究所	1	20	必修	尹相姝等共9人
	解剖學專題研究	研究所	1	10	選修	尹相姝等共9人
	大體解剖學01	大學部	1.97	179	必修	呂俊宏等共8人
	大體解剖學02	大學部	1.94	12	必修	呂俊宏等共8人
	指導研究生		2			
	導師時間		2			

Japanese? vs. American?



2.在缺少合適教科書情況下，對於課程內容的設計與擬定之貢獻：

- (1) 針對研究所課程部份較缺乏合適教科書部份，以提供最新科學新知，充分利用科學性期刊之review articles及最新突破性之研究發展論文報導加入上課內容，給予同學最新之完整概念與知識。
- (2) 針對大學部課程均有固定之教科書的情況下，充分利用網路資訊之發達，提供國外大學相關課程公開之網址，鼓勵同學上網學習，進而提升同學英文程度並培養國際觀。

3.教科書或實驗（實習）手冊及之編寫：

- (1) 組織學實習教材數位網路化：於87年參與本學科組織學實習課程負責人盧國賢教授執行之國科會科教計畫，數位化組織切片製作圖譜。並利用學術網路架設特屬網頁，提供學生從網路上獲取實習標本之圖片，作為同學課前預習及課後複習之用。
- (2) 核心解剖學講義統一格式化：為改善大學二年級護理系及其他同年級學系對於修習解剖學原文專有名詞之困難，自從負責核心解剖學課程開始，陸續改善講義內容編排方式並提供中英文對照，對於同學學習解剖學專有名詞有莫大之助益。

4.改進教學方法及增進教學效果之實例：

- (1) 數位影像動態化：近三年充分利用電腦提供之影像動態強大功能，運用在解剖學、胚胎學，甚至細胞生物學及分子生物學等研究所課程上，對不僅加深學生學習印象，並能提高學習成效。
- (2) 以骨骼標本與立體模型輔助解剖學課程與實習課之教學，吸引核心解剖學修課同學學習興趣，促進教學成效。

5.接受優良教師表揚或受教學評鑑肯定之具體事實：

- (1) 負責核心解剖學課程超過八年，深受醫學院暨公共衛生學院，護理學系、物治系、職治系、醫技系、藥學系與公衛系同學歡迎。在學校教學評鑑上滿意度，平均可達4.0以上(可從共同教育室資料查核)。

6.其他在教學上有特殊表現之實例：

- (1) 過去十年負責醫學系及牙醫學系推薦甄選及申請入學試務工作。
- (2) 擔任醫學系一年級服務課程導師。
- (3) 擔任醫學系同學暑期研究指導老師超過14人次。
- (4) 參與醫學系與牙醫學系之大體解剖學課程，負責腹腔或胸腔局部解剖實習。指導助教參與實習課程之進度規劃，並親自參與實習。在目前尚未改善解剖實習室空調排氣之條件下，針對福馬林味嚴重個案，指導助教及同學避免實習上的傷害。
- (5) 利用暑期積極規劃基礎研究之實習操作研習營，供有志於研究之大學部同學自由報名參加學習，為培育下一代科學研究者盡一份心力。
- (6) 配合教育部顧問室之尖端生物技術課程之規劃，積極參與設計研究所層級之進階學程課程規劃，包括幹細胞與組織工程之實作課程設計等。
- (7) 配合醫學校區共同研究室提供之貴重儀器設備，定期舉辦操作研習會，推廣研究設備之使用，提升各研究所研究生之儀器操作技能。
- (8) 指導基因體學程在職專班之社會人士參與基礎研究，對於生物技術之產業推廣教育貢獻部份心力。

III. 研究

1.最近五年論文著作目錄（格式如附表 III-1、III-2）

請查核附表 III-1、III-2

2.創作性作品之展示及發表（時間及地點）：

3.其他具有優異創作(包含競賽、專利)之具體事實：

4.應邀參與全國性學會或國際性學會學術演講及專題討論（最近五年）：

題 目	時間/地點	主辦單位
Advanced Science Institute 2001” New Frontiers of Intelligent Robotics” The Fine Structure of Human Cell	July 20 -29, 2001/Tokyo	Japan Society for the Promotion of Science and The University of Tokyo
The 4th Asian-Pacific Organization for Cell Biology Congress (APOCB) Neural Cytoskeletons in Living Cells.	Nov. 2002 /Taipei	APOCB.
Taiwan International Stem Cell Forum: Intermediate filaments: Good markers for Neural stem cell differentiation	Oct. 2003 /Taipei	ITRI工研院
2003 Japan-Taiwan Symposium on Stem Cell and Tissue Engineering Good markers for Neural stem cell differentiation	Mar.2003 /Kyoto	Kyoto University, Japan
Animal Models for Neurological Diseases (Invited Speech)	Mar. 2003/ Gunma Japan	The Gunma University, Japan
International symposium on cerebral cortical organization and function Cellular and animal models for neuronal degeneration	Oct. 2005/ Taipei	台大神經生物與 認知科學研究中 心

5. 研究生論文指導工作（自上次升等起包含已畢業和目前之學生）：

學生姓名	學 位	畢業年月	論文是否發表(或獲獎)
李亭輝	碩士	87年6月	是(中華民國解剖學學會論文競賽第三名)
陳同偉	碩士	88年6月	是
曾廣文	碩士	88年6月	否
李玫青	碩士	89年6月	否(in preparation)
林憶珊	碩士	90年6月	是
謝佳洳	碩士	91年6月	是
劉自強	碩士	93年6月	是
曾唯嘉	碩士	94年6月	Submitted
梁怡芬	碩士	95年1月	In Preparation
施景中	博士班學生		1 published, 1 in preparation
曾廣文	博士班學生		1 published, 1 in preparation
李玫青	博士班學生		否(in preparation)
陳昫佑	博士班學生		否(in preparation)
陳旭照	博士班學生		否(in preparation)
葉龍坤	博士班學生		否(in preparation)
林宗逸	碩士班學生		否(in preparation)

學生姓名	事由	時間	備註
Marc Kuipers	Visiting Medical student	3/8/2004 to 4/16/2004	From: University of Groningen, The Netherlands
陳易宏	醫學系暑期生	2000年	
郭俊亨	醫學系暑期生	2000年	
楊政嘉	醫學系暑期生	2001年	
林家卉	醫學系暑期生	2001年	
周聖哲	醫學系暑期生	2002-06年	連續4年至今
林軒毓	醫學系暑期生	2003年	
江韻	醫學系暑期生	2004年	
周書緯	醫學系暑期生	2004年	
李嘉璋	醫學系暑期生	2005年	
蔡雨茵	醫學系暑期生	2003年	
游健生	醫學系暑期生	2004年	
陳慶蔚	醫學系暑期生	2004年	
羅偉誠	醫學系暑期生	2004年	
許智堯	醫學系暑期生	2005年	
戴道恩	基因體學程在職專班	2001, 02年	馬偕醫院神經外科主治醫師
郭志宏	基因體學程在職專班	2002年	友翔實業公司總經理
陳朝義	基因體學程在職專班	2004, 05年	偉登工程公司負責人
李盈誠	基因體學程在職專班	2004, 05年	威瀚科技公司研發工程師

6.研究計劃(自上次升等起):

計畫名稱	主持或協同	研究經費(萬元)	執行期間	資助(委託)單位	論文是否發表	著作目錄編號
神經元中間絲在發育小鼠小腦之免疫電子鏡及定位雜交研究	主持人	41	85/08/01 86/07/31	國科會	否	
神經元中間絲蛋白在發育中小鼠中樞神經系統之表現及分析	主持人	60	86/08/01 87/07/31	國科會	是	1999*
基因轉殖動物模式探討小腦病變	主持人	71	87/08/01 88/07/31	國科會	是	1999*
視黃酸引發膀胱癌細胞株T24細胞凋亡之研究	主持人	95	88/08/01 89/07/31	國科會	是	7
微小管相關蛋白(MAP 1A)之功能研究(1/3)	主持人	90	89/08/01 90/07/31	國科會	是	14
微小管相關蛋白(MAP 1A)之功能研究(2/3)	主持人	95	90/08/01 91/07/31	國科會	是	14
微小管相關蛋白(MAP 1A)之功能研究(3/3)	主持人	104	91/08/01 92/07/31	國科會	是	14
神經元中間絲蛋白 internexin 基因啟動子之功能研究	主持人	35	92/08/01 93/07/31	國科會	是	20
中間絲蛋白堆積導致神經細胞死亡之研究	主持人	81	93/08/01 94/07/31	國科會	是	12
白細胞介素-10對滋養層細胞侵襲能力及懷孕免疫適應之影響:對子癲前症發生之引申	共同主持人	82	93/08/01 94/07/31	國科會	是	21

7.在國內及國際上受肯定之具體事實(包含國科會獎助、教育部、本校優良獎項、學術會議籌備或主持、及其他榮譽記錄):

- (1) 1999 年國科會第 37 屆補助科技人員出國進修研究
- (2) 1998 年, 2000 年國科會甲種研究獎勵
- (3) 2000 年 國家衛生研究院第二屆發育生物學研討會籌備委員
- (4) 2001 年 日本學術振興會與東京大學舉辦國際尖端科學研習會 (Advanced Science Institute 2001 “New Frontiers of Intelligent Robotics”), Panel Discussion 獲選台灣代表。
- (5) 申請獲得國科會或教育部補助計畫邀請及接待之國際學者專家：
Dr. Ronald Liem (Columbia University) in 2000 (國科會補助)
Dr. Nobutaka Hirokawa (University of Tokyo) in 2000 (國科會補助)
Dr. Chyuan-Sheng Lin (Columbia University) in 2003 (教育部補助)
Dr. Norio Nakatsuji (Kyoto University) in 2004 (教育部補助)
Dr. Nobutaka Hirokawa (University of Tokyo) in 2005 (教育部補助)

(6) 2005 年青杏醫學基金會第 16 屆青杏醫學獎

(7) 受邀審查 SCI 期刊包括：

J. Biomedical Science

J. of Formosan Medical Association

Zoological Studies

Acta Pharmacologica Sinica

BBA - Molecular Cell Research

Histology and Histopathology

8.簡述研究重點與成果（最近五年之工作，以不超過一頁為原則）：

申請人於過去五年的研究重點，著重於細胞骨架蛋白的分子與細胞生物學之研究。國科會補助之專題研究計畫，每個計畫成果均已發表在 SCI, Impact factor 大於 2.9 以上的國際期刊。而正在執行之研究計畫亦已有具體成果，預估在近期仍有 3 篇以上相關論文可發表在國際期刊。

申請人過去五年持續利用 *dst* 小鼠缺乏細胞骨架連接蛋白的特性，研究其感覺神經元之退化。而研究成果 "*A Possible Cellular Mechanism of Neuronal Loss in the Dorsal Root Ganglia of Dystonia musculorum (dt) Mice*"。除已受邀在慈濟大學與台灣大學國際神經科學研討會公開演講外，亦投稿於 Journal of Neuropathology and Experimental Neurology (Impact factor: 5.037) (主論文 1)，在 2005 年底被接受，將於 2006 年刊出。而此具體成果證實：發育中感覺神經元內細胞骨架連接蛋白對於細胞突出之成長與細胞骨架蛋白正常運送之重要性，此外並找到可靠之 Hot-plate 動物行為測試模式來分辨突變小鼠的基因表徵。

申請人同時執行國科會補助計畫 (Functional Studies of Microtubule Associated Protein 1A)，除在 2002 年亞太細胞生物學會(APOCB)中發表部份活體細胞動態影像技術研究外，並將實驗結果 "*The Functional Cooperation of MAP1A Heavy Chain and Light Chain 2 in the Binding of Microtubules*"，於 2005 年發表在 Experimental Cell Research (Impact factor: 4.007)(主論文 2)。此計畫充分利用細胞生物學之轉殖與活體螢光標示技術，具體確認 MAP1A 具有在於神經細胞成熟後，穩定細胞骨架 Microtubules 的功能。

IV. 服務

1. 院內服務：

項 目	擔任職務	起迄年月	獎 勵
動物實驗管理委員會	委員	85/10-84/7	
學術整合委員會研發專刊小組	委員	85/10-86/7	
圖書委員會	委員	87/8-89/7	
學術網路委員會	委員	87/8-88/7	
學術整合委員會 研究獎勵評審小組	委員	87/10-88/7	
學術整合委員會 研究儀器整合小組	委員	87/10-88/7	
學術整合委員會 研究獎勵評審小組	委員	88/8-89/7	
學術整合委員會 研究儀器整合小組	委員	88/8-89/7	
學術整合委員會 研究獎勵評審小組	委員	89/8-90/7	
醫學校區教師聯誼會	幹事	89/1-89/12	
實驗動物管理委員會	委員	91/8-92/7	
學術網路委員會	委員	91/8-92/7	



國立臺灣大學醫學院
院長室
National Taiwan University
College of Medicine
Office of the Dean

臺北市仁愛路一段一號
1 Jen-Ai Road, Section 1
Taipei 100, Taiwan
Tel: 886-2-23562185
Fax: 886-2-2324793
E-mail: dean@ha.mc.ntu.edu.tw

前任命解剖學暨細胞
生物學科錢宗良教授為
國立臺灣大學醫學院
院務發展委員會國際事務
小組召集人

主任委員
醫學院院長 陳定信

李孟平 十月廿日

備 註：

保存年限：

國立臺灣大學醫學院 聘函

地 址：10051 臺北市中正區仁愛路1段1號
聯 絡 人：人事組 吳怡群小姐
聯絡電話：02-23123456 轉 88132
電子郵件：yichenchu@ntu.edu.tw
傳 真：02-23924024

受文者：錢宗良教授

發文日期：中華民國 98 年 7 月 30 日

發文字號：(98)醫人字第 2537 號

類別：

密等及解密條件或保密期限：

附件：

主旨：茲就時 先生為本院 98 學年度國際事務中心主任
，聘期自 98 年 8 月 1 日起至 99 年 7 月 31 日止。

正本：錢宗良教授（主任）、何明鑾助理教授（副主任）、陳雅堂幹事（執行秘書）
副本：國際事務中心、秘書組、人事組

院 長 楊洋池

醫學院院務會議	教師互選代表	92/8 至今	
醫學院場地管理小組	委員	94/8-95/7	
實驗動物管理委員會	委員 兼小組召集人	94/8-95/7	
教職員工福利小組	委員	94/8-95/7	
學術整合委員會 研究獎勵評審小組	委員	94/8-95/7	
學術整合委員會 研究儀器整合小組	委員	94/8-95/7	
學術整合委員會 共同研究室整合小組	委員	94/8-95/7	
學術網路委員會	執行秘書	94/8-95/7	
「醫學院周圍之仁愛路、紹興南街口校地變更規劃案」籌備規劃委員會	執行秘書	94/8-95/7	
楓城研發報導	編輯委員	86/7-90/1	
生物醫學報導	編輯委員	90/1-94/12	
醫學教育通訊	編輯委員	94/1-94/12	
景福醫訊	編輯委員	95/1-	
共軛焦顯微鏡核心實驗室	負責人	90/4 至今	舉辦十次操作講習會，748名人員參與
第一共研(貴重儀器中心)	負責人	94/8 至今	

科內服務：

解剖學暨細胞生物學研究所 招生委員會	委員	86/8 至今	
解剖學暨細胞生物學科 新聘教師徵選委員會	委員	91/5	
解剖學暨細胞生物學科 課程委員會	委員	86/8 至今	
解剖學暨細胞生物學科 學術網路工作	負責人	87/8 至今	網頁與網路硬體架設 與管理
解剖學暨細胞生物學科 大體解剖實習室及標本陳列室	共同負責人	86/8 至今	接待遺體捐贈家屬及 多媒體電腦硬體規劃
解剖學暨細胞生物學科 公共顯微鏡室	共同負責人	93/8 至今	顯微鏡等設備提供技 術支援
解剖學暨細胞生物學科 電子顯微鏡室	共同負責人	90/8 至今	數位化照相設備技術 支援

2.校內服務：

項 目	擔任職務	起 迄 年 月	獎 勵
學生刊物評議	委員	91/1-91/12	
學生社團刊物評議	委員	94/1-94/12	
實驗動物管理與使用委員會	委員	94/3-96/2	
校總區實驗動物中心籌建小組	委員	95/2-	
基因體研究中心教學資源中心*	共同主持人	94/3 至今	

* 協助舉辦四場計畫核心實驗室服務說明會與成果發表會，及一屆大學生暑期研習營。而資源共享服務方面，分別提供抗體、基因載體、細胞株等已超過108人次，服務對象不僅限於醫學院醫院，還包括校總區生命科學院及工學院等同仁。

3.校外服務(限學術性)：

單位／項目	擔任職務	起迄年月	獎勵
考試院九十二年高等暨普通考試	命題委員	92年	
考試院九十二年公務人員升等考試	命題委員	92年	
考試院九十三年高等暨普通考試	命題委員	93年	
國科會研究計畫	審查委員	86年至今	
傑出人才發展基金會	審查委員	94年	
永信李天德醫藥基金會	審查委員	94年	
中華民國解剖學學會	理事	93/4 至今	
教育部顧問室「尖端生物技術科技人才培育計畫」幹細胞與組織工程教學資源中心	主持人	95/1-	
J. Biomedical Science	Reviewer	93, 94年	
J. of Formosan Medical Association	Reviewer	92, 93年	
Zoological Studies	Reviewer	92年	
Acta Pharmacologica Sinica	Reviewer	94年	
BBA - Molecular Cell Research	Reviewer	95年	
Histology and Histopathology	Reviewer	95年	

V. 教學、研究、服務作業時間表(95 年 2 月)

星期 時間	一	二	三	四	五	六
8:00		人體發生學 8:10-10:00				
9:00			第一共研 及基因體研 究中心服務 工作 9:10-12:00	生物電子顯 微技術 9:10-12:00	細胞生物學 實驗室工作 9:10-12:00	細胞生物學 實驗室工作 9:10-12:00
10:00	神經解剖學 10:10-12:00	組織學 研究法 10:00-3:00				
11:00						
12:00						
13:00	細胞生物學 研究法 1:30-3:30 (5:00lab)	組織學 研究法 10:00-3:00		實驗神經解 剖學一 1:10-5:00	神經解剖學 1:10-5:00	論文撰寫整 理或相關審 查工作
14:00			專題討論 1:30-3:00			
15:00						
16:00			細胞生物學 導論 4:00-6:00			
17:00			指導研究生 (Lab. Meeting) 3:00-5:00			

說明：研究所課程包括細胞生物學、訊息傳遞、暑期生物技術相關等課程未列入。

1.教學方面：

申請人錢宗良老師除負責核心解剖學課程獲得良好教學評鑑外，亦積極參與繁重之大體解剖學教學，尤其是局部解剖胸腔與腹腔部份，甚為辛苦。近年來，其教學表現充分獲得同學的歡迎與肯定。

錢老師除在本研究所規劃開設細胞生物學導論課程外，亦積極參與院內研究所共同課程之教學，包括分子生物學、細胞生物學、儀器分析、訊息傳遞，基因體醫學學程與暑期生物技術相關課程，亦受到院內許多研究生好評。

教學方面之總評，本所同仁一致同意錢老師是位認真盡職、教學優良的好老師。

2.研究方面：

錢老師專注於細胞骨架蛋白的分子與細胞生物學之研究。近五年之研究潛能與成果逐漸具體，陸續發現細胞骨架蛋白在神經發育及神經退化之分子與細胞作用可能機轉。藉由其建立之神經元特定退化的細胞模式，進一步可在基因突變的動物體內獲得驗證。錢老師目前之研究成效卓著，已深獲矚目。

在研究方面之總評，錢老師指導本所碩、博士班研究生多名，均能完成研究計畫，其研究潛能無限而且技術一流，相信能為本研究所爭取更多研究資源，進而提升相關研究之水準。而錢老師未來研究的目標明確，其豐碩成果將可預期。

3.服務方面：

錢老師不僅在學科內熱心擔任許多義務工作深獲同仁好評外，在院級服務方面多年來更是擔任多項院內委員會的委員，是教職員生眾所周知的好老師。因此，就服務方面錢老師是本學科表現非常傑出的老師。以錢老師為人之熱忱，深得院方及校方之倚重。此外，錢老師之熱心服務亦聲名遠播，不僅對於國內共軛焦顯微鏡技術之支援與資訊之共享貢獻頗多，在生物技術層面，亦不吝於提供研究材料與國內研究同儕共享。

錢老師在促進國際學術交流上，除多次邀請國外學者專家到本校區演講外，亦安排到其他學術單位演講。錢老師的積極作為，不僅有助於提升台灣生物醫學界之整體研究發展，亦充分扮演了國際學術交流的橋樑角色。

4.綜合意見：

教學 ()%:	分	研究 ()%:	分	服務 ()%:	分	合計:	分
----------	---	----------	---	----------	---	-----	---

綜合錢老師在整體教學研究的優異表現與熱忱服務，並以其在解剖學門相關研究領域之整體表現，本學科同仁一致同意錢老師已符合申請升等教授之資格。在此本學科極力推薦錢老師升等為教授。

最後叮嚀：

1. 為人誠懇、與人為善

2. 為人師表、模範典型

3. 千萬不要得罪長官同仁
(校外同領域的前輩更不可得罪！)

Good Luck!!!